

# Brief an die Aktionärinnen und Aktionäre

## Alle Geschäftseinheiten tragen zum soliden Quartalsergebnis von Swiss Re bei

### Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre

Wir freuen uns, Ihnen für das zweite Quartal 2013 einen Gewinn von 786 Mio. USD bekannt zu geben. Dies entspricht einer Eigenkapitalrendite auf Jahresbasis von 10% und einem Gewinn je Aktie von 2.28 USD. Wir sind damit auf Kurs, unsere Finanzziele für 2011–2015 zu erreichen.

Das Berichtsquartal war von ungewöhnlich schweren Naturkatastrophen geprägt, insbesondere von den Überschwemmungen in Europa und Kanada. Unsere Gedanken und unser Mitgefühl gelten den Tausenden von Betroffenen. In unserer 150-jährigen Geschichte hat Swiss Re mit ihrer Finanzstärke den Menschen geholfen, nach derartigen Katastrophen wieder auf die Beine zu kommen.

Zum soliden Ergebnis im zweiten Quartal haben alle Geschäftseinheiten beigetragen. Property & Casualty Reinsurance erzielte einen Gewinn von 468 Mio. USD. Life & Health Reinsurance wies ein Ergebnis von 141 Mio. USD aus, wobei das Segment Health eine starke Performance zeigte. Mit einem Gewinn von 55 Mio. USD und verdienten Nettoprämien, die gegenüber dem Vorjahresquartal um 28% höher lagen, erwirtschaftete Corporate Solutions erneut profitables Wachstum. Auch die Performance von Admin Re® war gut, mit 109 Mio. USD Gewinn und einer Dividendenausschüttung an die Gruppe von 357 Mio. USD.

Lassen Sie uns noch auf zwei Themen eingehen, die nicht direkt aus den Quartalszahlen ersichtlich, aber für unseren Erfolg sehr relevant sind – unser operatives Geschäft zum einen und die Entwicklung des Rückversicherungsgeschäftes zum anderen. Zum ersten Punkt: An unserem Investorentag im Juni haben wir uns vor allem auf Life & Health Reinsurance konzentriert und Pläne zur Stärkung des unter Druck stehenden Bestandsgeschäfts bekanntgegeben, während wir zugleich profitables Neugeschäft generieren wollen. Mit diesen Massnahmen dürfte das Segment bis 2015 die angestrebte Eigenkapitalrendite von 10–12% erreichen.

Zur Entwicklung des Sach-Rückversicherungsgeschäftes: Im Juli finden in Nord- und Südamerika, Australien und Neuseeland jeweils Vertragserneuerungen statt – ein wichtiger Zeitpunkt also, um Markttendenzen frühzeitig zu erkennen. Das Interesse ist gerade in diesem Jahr sehr gross, weil Pensionsfonds, Hedgefonds und andere «alternative Kapitalquellen» auf den Rückversicherungsmarkt drängen, insbesondere im Bereich der kurzfristigen Naturkatastrophendeckungen. Während der Juli-Vertragserneuerungen lagen die Preise risikobereinigt etwa 5% tiefer als im Vorjahr, während unsere Prämienvolumen um rund 12% stiegen.

Welche Schlüsse ziehen wir aus der Erneuerungsrunde im Juli? Unsere Kunden sehen in uns nicht bloss einen Anbieter von Rück-/Versicherungskapazität. Swiss Re wird als langfristiger Partner geschätzt. Wir investieren viel, um Risiken zu verstehen, mit denen wir heute, aber auch morgen konfrontiert sind. Auf diesem Verständnis gründet die langfristig angelegte Zusammenarbeit, für die unsere Kunden uns schätzen und für die wir vergleichsweise bessere Preise erzielen können. Darüber hinaus können wir dank unseres diversifizierten Geschäftsmodells von unterschiedlichen Preiszyklen profitieren und unseren Business Mix entsprechend anpassen. Dies stabilisiert unsere Erträge.

Die Finanzmärkte erlebten in letzter Zeit eine deutliche Renditesteigerung bei Staatsanleihen, während bestimmte Aktien und Währungen aus Schwellenländern unter Verkaufsdruck gerieten. Wir haben bereits vor einiger Zeit begonnen, uns auf ein höheres Zinsumfeld einzustellen und unser Anlagevermögen gezielt umgeschichtet – von Staatsanleihen in ertragreichere Unternehmensanleihen, in Cash und, in geringerem Ausmass, in Aktien. Während des ersten Halbjahres 2013 haben wir diese Strategie konsequent umgesetzt.



**Walter B. Kielholz**  
Präsident des Verwaltungsrates

**Michel M. Liès**  
Group CEO

# 786

**Konzernergebnis**  
in Mio. USD

Wir sind bestens positioniert, kurz- und langfristigen Herausforderungen aktiv zu begegnen. Megatrends beeinflussen die Chancen und Risiken, mit denen wir konfrontiert sind. Das wirtschaftliche Epizentrum verlagert sich von Nord nach Süd und von West nach Ost. Für das Rück-/Versicherungsgeschäft eröffnen sich neue Möglichkeiten. Ein anderes wichtiges Thema auf unserer Agenda ist «Big Data» und die damit verbundenen anspruchsvollen Analysemethoden, die zunehmend an Bedeutung gewinnen werden. Unseren heute bereits bestehenden Fokus auf Wachstumsmärkte werden wir in der Zukunft ausbauen.

Für die Zukunft sind wir zuversichtlich, insbesondere aufgrund der Tatsache, dass wir seit 150 Jahren zu wirtschaftlichem Fortschritt und Stabilität beitragen – eine Leistung, die wir dieses Jahr im Rahmen unseres Jubiläums anerkennen und feiern werden. Wir, und mit uns über 11 000 Mitarbeitende von Swiss Re, danken Ihnen für Ihr Vertrauen und Ihre Unterstützung.

Zürich, 8. August 2013

Handwritten signature of Walter B. Kielholz in black ink.

**Walter B. Kielholz**  
Präsident des Verwaltungsrates

Handwritten signature of Michel M. Liès in black ink.

**Michel M. Liès**  
Group CEO