

## **Swiss Re AG**

**10. Ordentliche Generalversammlung  
Informationsveranstaltung für Aktionärinnen und Aktionäre  
Zürich, Freitag, 16. April 2021**

Rede  
von

Sergio P. Ermotti  
Präsident des Verwaltungsrates

Es gilt das gesprochene Wort.

Liebe Aktionärinnen und Aktionäre, Buongiorno!

Zunächst danke ich Ihnen ganz herzlich für das Vertrauen, das Sie mir mit Ihrer Wahl bekunden!

Seit einem Jahr hatte ich als Mitglied des Verwaltungsrates Gelegenheit, Swiss Re aus der Nähe kennenzulernen. Ich habe diese Einarbeitungsphase sehr genossen!

An dieser Stelle danke ich meinen Kolleginnen und Kollegen im Verwaltungsrat und in der Swiss Re-Geschäftsleitung herzlich für ihr warmes Willkommen und die gute Einarbeitung. Ich habe während dieser Zeit viele neue Einblicke gewonnen!

Besonders gut gefallen hat mir dabei die Devise von Swiss Re: «Wir wollen die Welt widerstandsfähiger machen!» Das ist eine noble, sinnstiftende Aufgabe, und ich freue mich darauf, daran mitzuarbeiten.

Schon heute begleiten wir als Rück- und Erstversicherer Unternehmen, Menschen, Familien, ja auch ganze Gesellschaften und helfen ihnen, Risiken zu tragen, die sie allein nicht bewältigen könnten.

Unserer Branche bieten sich weltweit weiterhin attraktive Handlungsfelder, meine sehr geehrten Damen und Herren. Denn rund drei Viertel aller versicherbaren Werte sind heute nicht versichert! Es besteht also noch eine grosse Deckungslücke, und zwar nicht nur in den aufstrebenden Märkten, sondern auch in den Industrieländern.

Das ruft danach, Anreize und Rahmenbedingungen für private Versicherer zu schaffen, um zu helfen, diese Deckungslücken zu schliessen. Swiss Re kann hierzu einen ganz wesentlichen Beitrag leisten.

Unsere Ambition umschreibt also auch gleichzeitig die Herausforderungen, die mit ihr verbunden sind.

Meine Damen und Herren, Sie wissen: Rückversicherung ist ein globales und sehr wettbewerbsintensives Geschäft. In einer sich rasch verändernden Welt sind wir nicht nur mit stets neuen Risiken konfrontiert. Auch die gesellschaftlichen, politischen und regulatorischen Rahmenbedingungen, in denen wir unser Geschäft abwickeln, sind in stetigem Wandel.

Die Schweiz ist der drittgrösste Rückversicherungsstandort der Welt und ein hervorragender Unternehmensstandort für die Assekuranz. Wir wollen, dass das so bleibt.

Deshalb engagiert sich Swiss Re konsequent für einen attraktiven und international wettbewerbsfähigen Schweizer Finanzplatz. Denn nur wenn die Rahmenbedingungen stimmen, bleibt ein grosser Anteil unserer Wertschöpfung im Land.

Ich freue mich darauf, mich in meiner neuen Funktion für einen starken Schweizer Versicherungsstandort einzusetzen.

Meine Prioritäten bei Swiss Re über die kommenden Jahre sehe ich vor allem darin, zusammen mit meinen Kolleginnen und Kollegen sicherzustellen, dass Swiss Re für diese Herausforderungen gerüstet ist und im globalen Wettbewerb auch künftig bestehen kann.

Zugespielt könnte man vielleicht sagen: um die Welt widerstandsfähiger zu machen, müssen auch wir bei Swiss Re widerstandsfähig sein. Unsere Voraussetzungen dafür sind gut. Das haben wir auch in den herausfordernden 12 Monaten, die hinter uns liegen, unter Beweis gestellt. Und das stimmt mich zuversichtlich für die Zukunft.

Aber wir wollen sicherstellen, dass sich unser Geschäft noch nachhaltiger profitabel entwickeln kann. Das gelingt uns auf Dauer nur mit innovativen Versicherungsprodukten.

Der ja noch junge Bereich der Cyberrisiken ist dafür ein schönes Beispiel: die Digitalisierung bietet uns grosse Chancen, aber sie vervielfacht auch die neuen Risiken und macht unsere modernen Gesellschaften verletzlich.

Entsprechend gefragt sind unsere Expertise, unsere Fähigkeit, neue Risiken zu verstehen, sie zu modellieren und in Lösungen zur Risikoabsicherung zu wandeln.

Die weitere Entwicklung unserer Fähigkeit, Technologie gezielt für Analyse und Modellierung einzusetzen und für unsere Kunden damit neue Möglichkeiten zu erschliessen, ist also eine der zentralen Säulen, auf die wir bauen.

Dass wir hier auch kalkulierte unternehmerische Risiken eingehen wollen, gehört selbstverständlich auch zu unserem Geschäft. Denn wir wissen: ohne Risiko gibt es keine Innovation und keinen Fortschritt!

Ebenso wichtig ist es aber auch, am Markt einen risiko-adäquaten Preis für unsere Leistung zu erzielen. Nur so gelingt es uns, nachhaltig erfolgreich zu sein!

An diesen Fähigkeiten wollen wir in den kommenden Jahren gezielt arbeiten. Sie heben uns zum einen im Wettbewerb von unseren Konkurrenten ab. Es sind aber darüber hinaus wichtige Voraussetzungen, um auch in Zukunft unsere Kunden, unsere Aktionäre und nicht zuletzt unsere Mitarbeitenden zufriedenzustellen.

Und wenn uns das gelingt, meine Damen und Herren, dann meine ich, haben wir sehr gute Chancen, auch unsere Stakeholders im weiteren Umfeld zufriedenzustellen und damit die Welt widerstandsfähiger zu machen!

Zu Beginn meiner Erläuterungen habe ich mich bei meinen Kolleginnen und Kollegen von Verwaltungsrat und Geschäftsleitung bereits für die gute Einarbeitung bedankt.

Zum Schluss möchte ich nun noch meinen besonderen Dank an Kollege Walter Kielholz richten. Er hat mir im Lauf der letzten 12 Monate viele aus seiner jahrzehntelangen Erfahrung fließende Einblicke vermittelt.

Dafür danke ich Dir, Walter, an dieser Stelle sehr herzlich. Einen besseren Lehrmeister hätte ich mir nicht wünschen können!

Grazie!