

# Medienmitteilung

## Swiss Re bestätigt Strategie und Geschäftsziele und stellt Pläne für weiteres profitables Wachstum im Reinsurance-Bereich vor

- Reinsurance verfolgt eine gezielte Wachstumsstrategie; Transactions und Solutions leisten wichtigen Beitrag dazu
- Wachstumsstrategie im Naturkatastrophengeschäft, unterstützt durch Gründung von Alternative Capital Partners
- Corporate Solutions macht Fortschritte bei der Transformation zu einem fokussierteren, profitableren und widerstandsfähigeren Firmenkundengeschäft
- Life Capital schafft ökonomischen Mehrwert dank starkem Wachstum von iptiQ
- Die Kapitalausstattung von Swiss Re ist nach wie vor sehr stark und bildet die Grundlage für attraktive Wachstumsmöglichkeiten und Aktionärsrenditen

London, 25. November 2019 – Am heutigen Investors' Day bestätigt Swiss Re ihre Strategie, ihre Ziele und ihre Kapitalmanagement-Prioritäten. Sie bekräftigt, dass ihr Kundenzugang, ihre Risiko-kompetenz und ihre Kapitalstärke ausschlaggebend sein werden für den künftigen Erfolg. Die Geschäftseinheit Reinsurance bildet die Basis für die Stärke der Gruppe, auch dank ihrer steigenden Ertragskraft. Corporate Solutions konzentriert sich auf die Rückkehr zur Profitabilität und die Nutzung ihrer Wettbewerbsvorteile. Life Capital schafft durch den Ausbau des Geschäfts mit offenen Versicherungsbeständen ökonomischen Mehrwert für die Gruppe. Die Kapitalausstattung von Swiss Re ist nach wie vor sehr stark.

Christian Mumenthaler, Group Chief Executive Officer von Swiss Re: «Die Strategie von Swiss Re zielt darauf ab, unseren Zugang zu Risikopools zu erweitern und zu diversifizieren. Dabei nutzen wir unsere Risikokompetenz, unseren erstklassigen Zugang zu Kunden und unsere Kapitalstärke. Unsere Fähigkeit, grosse Transaktionen zu zeichnen und innovative Lösungen zu entwickeln, trägt zunehmend zum Wachstum des Rückversicherungsgeschäfts bei. Wir investieren in Forschungsaktivitäten und Technologien, die uns Vorteile beim Zugang zu wachsenden Risikopools wie Naturkatastrophen verschaffen, und entwickeln unsere Geschäftsbereiche Corporate Solutions und Life Capital weiter. Dank der sehr starken Kapitalausstattung der Gruppe können wir diese Chancen nutzen und gleichzeitig weiterhin attraktive Aktionärsrenditen erwirtschaften.»

Media Relations,  
Zürich  
Telefon +41 43 285 7171


New York  
Telefon +1 914 828 6511

Singapur  
Telefon +65 6232 3302

Investor Relations,  
Zürich  
Telefon +41 43 285 4444

Swiss Re AG  
Mythenquai 50/60  
CH-8022 Zürich

Telefon +41 43 285 2121  
Fax +41 43 285 2999

[www.swissre.com](http://www.swissre.com)  
 @SwissRe

Ein integraler Teil der Strategie der Gruppe ist die Monetarisierung ihrer Forschungs- und Entwicklungskapazitäten (F&E) und damit die Festigung der Position von Swiss Re als führender «Risk Knowledge Company». Die Gruppe führt 80 F&E-Programme mit 450 Vollzeit gewidmeten Stellen durch und investiert jährlich rund 300 Mio. USD in wegweisende Technologieprojekte. Dies stärkt die Risikokompetenz von Swiss Re und verbessert zudem ihre Fähigkeit, neue Risikopools zu erschliessen, sich im Wettbewerb zu behaupten und zu beraten. Insbesondere digitale Plattformen wie iptiQ, das digitale B2B2C-Geschäft, und Magnum, die führende automatisierte Underwriting-Lösung für L&H Re, entwickeln sich zu wichtigen Geschäftstreibern.

### **Asset Management verfügt über qualitativ hochwertiges Anlageportefeuille**

Asset Management erwirtschaftet kontinuierlich attraktive Renditen, indem es einen branchenführenden ESG-Ansatz verfolgt, seine Finanzmarktexpertise nutzt und von seiner flexiblen Anlageplattform profitiert, die auf neuesten Technologien und innovativen Analysemethoden basiert. Die laufende Rendite blieb in den letzten vier Jahren dank der Konzentration auf hochwertige Wertpapiere mit längeren Laufzeiten stabil bei 2,9%. Asset Management ist nach wie vor führend bei nachhaltigen Investitionen, was sich beispielsweise darin zeigt, dass Swiss Re Mitinitiatorin der im September 2019 gegründeten UN Net-Zero Asset Owner Alliance ist.

### **Branchenführendes Rückversicherungsgeschäft mit Schwerpunkt auf profitablen Wachstum**

Die Geschäftseinheit Reinsurance ist nach wie vor die treibende Kraft für die Profitabilität der Gruppe und bietet eine marktführende Kombination aus Aktionärsrenditen und Kapitalrückführung. P&C Re verzeichnete in den letzten Jahren trotz hoher Naturkatastrophenschäden im Durchschnitt eine starke Performance. L&H Re erzielt marktführende Renditen dank globaler Diversifikation und starkem Wachstum in Asien.

Transactions und Solutions gewinnen für das Angebot von Swiss Re immer mehr an Bedeutung und haben viel weiteres Wachstumspotenzial. Transactions, die 2018 rund 30% zum ökonomischen Gewinn der Geschäftseinheit beitrugen, sind nach wie vor gefragt, weil sie eine Reihe von Kundenbedürfnissen erfüllen können, wie beispielsweise eine höhere Kapitaleffizienz oder eine Verringerung der Volatilität der Gewinne. Mit Solutions unterstützt Swiss Re ihre Kunden bei der Umsetzung ihrer strategischen Prioritäten wie der Verbesserung der Profitabilität, der Entwicklung neuer Produkte oder der Effizienzsteigerung. Der Prozentsatz der Kunden, mit denen Swiss Re an Solutions arbeitet, ist in nur zwei Jahren von 15% auf 25% gestiegen.

### **Portefeuillesteuerung: Schlüsselement, um Wachstum, Profitabilität und Risikoexponierung zu managen**

Reinsurance verfolgt eine gezielte Wachstumsstrategie, die durch eine robuste Portefeuillesteuerung unterstützt wird. Basierend auf den erwarteten

Schadentrends, den Preisaussichten und dem Risikomanagement baut die Geschäftseinheit ihr Naturkatastrophengeschäft aus und steuert gleichzeitig die Exponierung in der Haftpflicht-Rückversicherung.

Swiss Re beabsichtigt, ihr Naturkatastrophenportefeuille weiter auszubauen und zu diversifizieren, mit positiver Gewinnauswirkung. Gemäss Swiss Re Institute wird der Rückversicherungsmarkt für Naturkatastrophen in den nächsten vier Jahren von derzeit 30 Mrd. USD auf rund 40 Mrd. USD wachsen. Dank ihrer Risikokompetenz und Diversifikationsvorteilen erwirtschaftet die Gruppe in diesem Geschäftsbereich attraktive Renditen.

Im September 2019 gründete Swiss Re im Bereich Group Finance die Geschäftseinheit Alternative Capital Partners, in der die Teams ILS, Retro und Syndication zusammengefasst sind. Durch die Nutzung einer breiten Palette an Kapitalinstrumenten Dritter wird die Geschäftseinheit es Reinsurance ermöglichen, ihr Naturkatastrophenportefeuille zu erweitern und gleichzeitig die Spitzenrisiken der Gruppe proaktiv innerhalb der Risikolimiten zu halten. Alternative Capital Partners verfolgt einen differenzierten Partnerschaftsansatz und bietet Drittinvestoren die Möglichkeit, in Übereinstimmung mit den versicherungstechnischen Ansichten von Swiss Re zu investieren.

John Dacey, Group Chief Financial Officer von Swiss Re: «Die Gründung von Alternative Capital Partners erweitert unsere bereits flexible Kapitalstruktur und ermöglicht uns, alle Kapitalquellen ganzheitlich zu betrachten.»

Das Haftpflicht-Rückversicherungsportefeuille von Swiss Re ist gut diversifiziert und die Gruppe verfügt dank umsichtiger Rücklagenbildung über den nötigen Spielraum, um Volatilität zu absorbieren. Die Gruppe ergreift gezielte Massnahmen zur Verbesserung der Profitabilität und zur Steuerung der Risiken in diesem Portefeuille, um den schwierigen Bedingungen im US-Haftpflichtmarkt zu begegnen.

### **Corporate Solutions konzentriert sich auf Rückkehr zur Profitabilität**

Corporate Solutions ist weiterhin zentral für die Differenzierungsstrategie von Swiss Re. Die Geschäftseinheit konzentriert sich auf die Rückkehr zur versicherungstechnischen Profitabilität und macht Fortschritte bei der Umsetzung der angekündigten Massnahmen zur Neuausrichtung des Geschäfts. Die nächsten Schritte zur Transformation des Geschäfts werden sich auf die Dekommoditisierung des Kernportefeuilles, selektives Wachstum (aufbauend auf differenzierenden Kompetenzen wie z. B. innovativen Risikolösungen) und die Expansion durch technologiegetriebene Initiativen konzentrieren.

Die Preisdynamik bei Corporate Solutions ist weiterhin positiv. Die Preisqualität des Portefeuilles von Corporate Solutions verbesserte sich in den ersten neun Monaten 2019 um 10%, und diese positive Preisentwicklung dürfte sich fortsetzen.

### Life Capital schafft dank iptiQ erheblichen ökonomischen Mehrwert

Life Capital setzt seine Entwicklung von einem Konsolidierungsspezialisten für geschlossene Bestände zu einem wachsenden B2B2C-Primärgeschäft, das Technologie und Daten nutzt, fort. Insbesondere iptiQ, die digitale B2B2C-Versicherungsplattform, entwickelt sich dynamisch und hat sowohl im Vergleich zu InsurTechs als auch zu herkömmlichen Versicherern ein beeindruckendes Wachstum gezeigt. iptiQ verzeichnet mittlerweile 28 Vertriebspartner auf seiner Plattform, die wöchentlich über 4000 Policen im L&H- und P&C-Geschäft verkaufen, und es bestehen noch erhebliche geografische Expansionsmöglichkeiten.

Bei den geschlossenen Beständen hält Swiss Re an ihrem mittelfristigen Ziel fest, ihre Beteiligung an ReAssure zu reduzieren und das Geschäft zu dekonsolidieren. Bis dahin unterstützt die Gruppe weiterhin die Wachstumsstrategie von ReAssure und profitiert von dessen Performance und den generierten liquiden Bruttomitteln. ReAssure strebt für den Zeitraum 2019 bis 2023 einen Überschuss von 2,1 Mrd. GBP an, was das Ziel für die brutto generierten liquiden Mittel bei Life Capital ersetzt.

### Investors' Day Webcast

Der Investors' Day 2019 von Swiss Re kann über eine Live-Übertragung im Internet ab 11:00 Uhr GMT verfolgt werden. Für weitere Informationen klicken Sie bitte [hier](#).

### Swiss Re

Die Swiss Re Gruppe ist einer der weltweit führenden Anbieter von Rückversicherung, Versicherung und anderen versicherungsbasierten Formen des Risikotransfers mit dem Ziel, die Welt widerstandsfähiger zu machen. Sie antizipiert und steuert Risiken – von Naturkatastrophen bis zum Klimawandel, von alternden Bevölkerungen bis zur Cyber-Kriminalität. Ziel der Swiss Re Gruppe ist es, der Gesellschaft Wohlstand und Fortschritt zu ermöglichen, indem sie ihren Kunden bei neuen Geschäftsmöglichkeiten und Lösungen unterstützend zur Seite steht. Von seinem Hauptsitz in Zürich (Schweiz) aus, wo die Swiss Re Gruppe 1863 gegründet wurde, steuert das Unternehmen ein Netzwerk von weltweit rund 80 Standorten. Es ist in drei Geschäftseinheiten gegliedert, die jeweils über eine eigene Strategie und eine Reihe von Zielsetzungen verfügen, die zur Mission der Gruppe insgesamt beitragen.

Logos sowie Fotos von Mitgliedern der Geschäftsleitung und des Verwaltungsrates von Swiss Re bzw. von Swiss Re-Gebäuden finden Sie auf

<https://www.swissre.com/media/electronic-press-kit.html>

Die B-Roll können Sie per E-Mail anfordern unter [media\\_relations@swissre.com](mailto:media_relations@swissre.com)



### Hinweis zu Aussagen über zukünftige Entwicklungen

Diese Medienmitteilung enthält Aussagen und Abbildungen über zukünftige Entwicklungen. Diese Aussagen (u.a. zu Vorhaben, Zielen und Trends) und Illustrationen nennen aktuelle Erwartungen bezüglich zukünftiger Entwicklungen auf der Basis bestimmter Annahmen und beinhalten auch Aussagen, die sich nicht direkt auf Tatsachen in der Gegenwart oder in der Vergangenheit beziehen.

Zukunftsgerichtete Aussagen sind typischerweise an Wörtern wie «vorwegnehmen», «annehmen», «glauben», «fortfahren», «schätzen», «erwarten», «vorhersehen», «beabsichtigen» und ähnlichen Ausdrücken zu erkennen beziehungsweise an der Verwendung von Verben wie «wird», «soll», «kann», «würde», «könnte», «dürfte». Diese zukunftsgerichteten Aussagen beinhalten bekannte und unbekannt Risiken, Ungewissheiten und sonstige Faktoren, die zur Folge haben können, dass das Betriebsergebnis, die finanziellen Verhältnisse, die Solvabilitätskennzahlen, die Kapital- oder Liquiditätspositionen oder die Aussichten der Gruppe wesentlich von jenen abweichen, die durch derartige Aussagen zum Ausdruck gebracht oder impliziert werden, oder dass Swiss Re ihre veröffentlichten Ziele nicht erreicht. Zu derartigen Faktoren gehören unter anderem:

- Häufigkeit, Schweregrad und Entwicklung von versicherten Schadenereignissen, insbesondere Naturkatastrophen, Man-made-Schadenereignissen, Pandemien, Terroranschlägen und kriegerischen Handlungen;
- Mortalität, Morbidität und Langlebigkeitsverlauf;
- der zyklische Charakter der Versicherungs- und der Rückversicherungswirtschaft;
- Instabilität mit Auswirkungen auf das globale Finanzsystem;
- Verschlechterung der weltwirtschaftlichen Bedingungen;
- die Auswirkungen der Marktbedingungen, einschliesslich der globalen Aktien- und Kreditmärkte sowie der Entwicklung und Volatilität von Aktienkursen, Zinssätzen, Zinsspannen, Wechselkursen und anderen Marktindizes auf das Anlagevermögen der Gruppe;
- Veränderungen bei den Kapitalanlageergebnissen der Gruppe infolge von Änderungen in der Anlagepolitik der Gruppe oder der veränderten Zusammensetzung des Anlagevermögens der Gruppe und die Auswirkungen des Zeitpunkts solcher Änderungen im Verhältnis zu möglichen Änderungen der Marktbedingungen;
- die Fähigkeit der Gruppe, genügend Liquidität und den Zugang zu den Kapitalmärkten zu gewährleisten, einschliesslich genügend Liquidität zur Deckung potenzieller Rücknahmen von Rückversicherungsverträgen durch Zedenten, Aufforderung zur vorzeitigen Rückzahlung von Schuldtiteln oder ähnlichen Instrumenten oder Forderungen von Sicherheiten aufgrund der tatsächlichen oder wahrgenommenen Verschlechterung der Finanzstärke der Gruppe;
- die Unmöglichkeit, mit dem Verkauf von in der Bilanz der Gruppe ausgewiesenen Wertschriften Erlöse in Höhe des für die Rechnungslegung erfassten Wertes zu erzielen;
- Änderungen von Gesetzen und Vorschriften und ihrer Auslegungen durch Aufsichtsbehörden und Gerichte, die die Gruppe oder deren Zedenten betreffen, einschliesslich als Ergebnis einer Abkehr von multilateralen Konzepten für die Regulierung globaler Geschäftstätigkeiten;
- das Ergebnis von Steuerprüfungen, die Möglichkeit der Realisierung von Steuerverlustvorträgen sowie latenten Steuerforderungen (einschliesslich aufgrund der Ergebniszusammensetzung in einem Rechtsgebiet oder eines erachteten Kontrollwechsels), welche das künftige Ergebnis negativ beeinflussen könnten, und die Gesamtauswirkungen von Änderungen der Steuervorschriften auf Geschäftsmodelle;
- die Unwirksamkeit von Absicherungsinstrumenten der Gruppe;
- der Rückgang oder Widerruf eines Finanz- oder anderer Ratings einer oder mehrerer Gesellschaften von Swiss Re und sonstige Entwicklungen, welche die Fähigkeit der Gruppe zur Erlangung eines verbesserten Ratings erschweren;
- Unsicherheiten bei der Schätzung der Rücklagen;
- Policenerneuerungs- und Stornoquoten;
- Unsicherheiten bei Schätzungen von künftigen Schäden, welche für die Finanzberichterstattung verwendet werden, insbesondere in Hinblick auf grosse Naturkatastrophen und bestimmte Man-made-Grossschäden, da Schadensschätzungen

bei solchen Ereignissen mit bedeutenden Unsicherheiten behaftet sein können und vorläufige Schätzungen unter dem Vorbehalt von Änderungen aufgrund neuer Erkenntnisse stehen;

- aussergewöhnliche Ereignisse bei Kunden oder anderen Gegenparteien der Gruppe, zum Beispiel Insolvenz, Liquidation oder sonstige kreditbezogene Ereignisse;
- juristische Verfahren sowie behördliche Untersuchungen und Massnahmen, einschliesslich solcher im Zusammenhang mit Branchenanforderungen und allgemeinen für die Geschäftstätigkeit geltenden Verhaltensregeln;
- Änderungen der Rechnungslegungsstandards;
- bedeutende Investitionen, Akquisitionen oder Veräusserungen sowie jegliche Verzögerungen, unerwartete Kosten, geringer als erwartet ausfallende Vorteile oder andere Themen im Zusammenhang mit diesen Transaktionen;
- Verschärfung des Wettbewerbsklimas, auch durch neue Marktteilnehmer, und
- operative Faktoren, beispielsweise die Wirksamkeit des Risikomanagements und anderer interner Verfahren zur Bewirtschaftung vorgenannter Risiken und die Fähigkeit zur Bewirtschaftung von Risiken für die Cybersicherheit.

Diese Aufzählung von Faktoren ist nicht erschöpfend. Die Gruppe ist in einem Umfeld tätig, das sich ständig verändert und in dem neue Risiken entstehen. Die Leser werden daher dringend gebeten, sich nicht zu sehr auf zukunftsgerichtete Aussagen zu verlassen. Swiss Re ist nicht verpflichtet, zukunftsgerichtete Aussagen aufgrund neuer Informationen, Ereignisse oder Ähnlichem öffentlich zu revidieren oder zu aktualisieren.

Diese Mitteilung ist nicht als Empfehlung für den Kauf, Verkauf oder das Halten von Wertpapieren gedacht und ist weder Angebot noch Angebotseinholung für den Erwerb von Wertpapieren in irgendeinem Land, einschliesslich der USA. Jedes derartige Angebot würde ausschliesslich in Form eines Verkaufsprospekts oder Offering Memorandums erfolgen und den geltenden Wertschriftengesetzen entsprechen.