

## **Swiss Re AG**

**5. Ordentliche Generalversammlung  
Zürich, Freitag, 22. April 2016**

Rede  
von

Michel M. Liès  
Group Chief Executive Officer

Es gilt das gesprochene Wort.

Bonjour Mesdames et Messieurs, sehr verehrte Aktionärinnen, sehr verehrte Aktionäre

Ich begrüsse Sie ebenfalls herzlich zu dieser Generalversammlung – auch im Namen meiner Kollegen der Geschäftsleitung.

Unsere Lösungen können weltweit dazu beitragen, dass sich Gesellschaften schneller von Katastrophen erholen können. Dank dem finanziellen Sicherheitsnetz, das wir zusammen mit unseren Erstversicherungskunden aufspannen, kann nach einem Schadensereignis der Wiederaufbau schneller und reibungsloser ablaufen. Infrastruktur wird zügig wieder instand gestellt. Betriebe können ihre Produktion rascher wieder aufnehmen. Läden und Restaurants können wieder Kunden und Gäste empfangen. Kurz: Das Leben kehrt nach einem Schadensfall dank den Auszahlungen von Versicherern und Rückversicherern rascher wieder in seine geordneten Bahnen zurück.

Dass wir mit unserem Wissen und unserer Erfahrung Unternehmen, aber auch Städten, Regionen und sogar Staaten helfen können, sich besser auf Katastrophen vorzubereiten und sich besser zu schützen, motiviert uns. Und es treibt uns an, unentwegt nach neuen Lösungen zu suchen, die dazu beitragen können, die Welt widerstandsfähiger zu machen. Unsere Vision ist, wie Sie von Herrn Kielholz gehört haben, unser finanzielles Sicherheitsnetz weltweit in neuen Bereichen aufzuspannen, wo immer wir für uns interessante Risiken erkennen.

Und unser Expertenwissen ist sehr gefragt! Es sind immer schöne Momente, wenn meine Kolleginnen und Kollegen der Geschäftsleitung oder ich von Unternehmenskunden, aber auch Regierungsvertretern oder von internationalen Organisationen angesprochen und eingeladen werden, unser Know-how bei der Entwicklung neuer Lösungen einzubringen. Das war zum Beispiel auch im Januar am World Economic Forum in Davos wieder der Fall. Das zeigt mir, dass wir gut unterwegs sind und dass unsere Innovationskraft breite Anerkennung findet.

Mit grosser Dankbarkeit blicke ich auf mehr als 35 tolle Jahre bei Swiss Re zurück. Es ist ein Privileg gewesen, für eine so lange Zeit in einem so faszinierenden Unternehmen zu arbeiten.

Ich freue mich auch sehr, dass ich Ihnen an meiner letzten Generalversammlung als Group CEO von Swiss Re – und trotz des anspruchsvollen Geschäftsumfelds – eines der besten Resultate unserer Geschichte präsentieren kann.

Für Sie als Aktionäre sind die Kennzahlen der Holding ebenso wichtig wie die Resultate der Gruppe. Lassen Sie mich deshalb mit der Holding beginnen. Die Holding weist für 2015 einen Jahresgewinn von 3,9 Milliarden Franken aus – nach 4,1 Milliarden Franken im Vorjahr. Der Gewinn setzt sich hauptsächlich aus Bardividenden von Gruppengesellschaften zusammen.

Doch nun zu den Gruppennzahlen: Der Konzerngewinn stieg auf 4,6 Milliarden Dollar, gegenüber 3,5 Milliarden Dollar im Jahr 2014. Mit diesem Ergebnis heben wir uns nicht nur deutlich von vielen unserer Mitbewerber ab. Es zeigt auch, wie gut wir aufgestellt sind. Alle drei Geschäftsbereiche haben zum Gewinn beigetragen. Ohne das Engagement all unserer

Mitarbeitenden wäre dies allerdings nicht möglich gewesen. Deshalb geht an dieser Stelle ein herzliches Dankeschön an sie!

Property & Casualty Reinsurance generierte 2015 einen stolzen Gewinn von 3 Milliarden Dollar. Zu diesem tollen Ergebnis hat zum einen sicherlich die geringe Belastung durch Schäden aus Naturkatastrophen beigetragen. Ebenso wichtig war aber auch die zugrunde liegende Qualität unseres Portefeuilles.

Am Investorentag 2013 haben wir für Life & Health Reinsurance das Ziel gesetzt, bis 2015 eine Eigenkapitalrendite von 10 bis 12 Prozent zu erwirtschaften.

Das haben wir erreicht. Zugleich lieferte diese Sparte einen starken Gewinn von 939 Millionen Dollar.

Mit der Gründung der Geschäftseinheit Life Capital haben wir 2015 einen wichtigen Schritt unternommen, um ein attraktives und wachsendes Marktsegment zu erschliessen. Life Capital verwaltet seit dem 1. Januar 2016 die direkt versicherten geschlossenen und offenen Lebens- und Krankenversicherungsbestände. Dazu gehört auch unser Admin Re<sup>®</sup>-Geschäft. Es erzielte 2015 eine gute Performance und generierte brutto hohe liquide Mittel und einen Gewinn von 422 Millionen Dollar. Im Januar dieses Jahres haben wir zudem die Übernahme von Guardian Financial Services mit Sitz in Grossbritannien abgeschlossen. Das macht uns zu einem führenden Konsolidierungsspezialisten für geschlossene Lebensversicherungsbestände in Grossbritannien.

Corporate Solutions behauptet sich einmal mehr in einem anspruchsvollen Marktumfeld und setzt weiterhin erfolgreich auf diszipliniertes Underwriting. Die Geschäftseinheit verbuchte ein Jahresergebnis von 340 Millionen Dollar. Unser Fokus liegt nach wie vor auf den wachstumsstarken Märkten, wie die Übernahme von Sun Alliance Insurance China Limited zeigt. Dank dieser Transaktion können wir nun auch mit Corporate Solutions in China aktiv werden, einem der vielversprechendsten Märkte weltweit.

In den vergangenen fünf Jahren haben wir unsere internen Wachstumsinitiativen umgesetzt und strategisch wichtige Akquisitionen getätigt. Wie von Herrn Kielholz gehört, haben wir zugleich viel Überschusskapital an Sie, liebe Aktionärinnen und Aktionäre, ausgeschüttet und unsere sehr gute Kapitalausstattung gesichert. Mit Befriedigung und – angesichts des turbulenten wirtschaftlichen Umfelds auch mit etwas Stolz – dürfen wir feststellen: Wir haben die Finanzziele für die Eigenkapitalrendite und das Ergebnis je Aktie erreicht. Ziele – notabene –, die wir uns vor fünf Jahren noch unter ganz anderen Umständen gesetzt hatten. Mit 9,6 Prozent haben wir sodann auch unser Ziel, das ökonomische Eigenkapital je Aktie um durchschnittlich 10 Prozent pro Jahr zu steigern, fast erreicht. Vor dem Hintergrund rekordtiefer Zinsen und der Akquisition von Guardian Financial Services ist das ein beachtlicher Erfolg.

Liebe Aktionärinnen und Aktionäre, wenn uns auch viele der Herausforderungen der letzten Jahre, wie etwa das anhaltend tiefe Zinsniveau, eine fragile Weltwirtschaft und das überschüssige Kapital in unserem Kerngeschäft auf absehbare Zeit weiter beschäftigen werden, so blicke ich für die

Swiss Re doch mit Zuversicht in die Zukunft. Wir sind solide aufgestellt und können dank unserem flexiblen Geschäftsmodell rasch und effektiv auf Veränderungen reagieren. Wir können also auch in Zukunft Chancen für attraktive Geschäftsmöglichkeiten nutzen, wo sie sich uns bieten. Und ich bin überzeugt, dass Christian Mumenthaler und sein Team die führende Rolle von Swiss Re in unserer Industrie und ihr hohes Ansehen als lösungsorientiertes Unternehmen weiter stärken werden.

Zum Schluss möchte ich Ihnen, liebe Aktionärinnen und Aktionäre, von ganzem Herzen für Ihr Vertrauen und Ihre Treue zu Swiss Re danken.

Ich bin überzeugt, dass mein Nachfolger, Christian Mumenthaler, dasselbe Vertrauen verdient!