

# Lettre aux actionnaires

## Un trimestre très solide pour Swiss Re

# 1.1

Résultat net du Groupe  
en milliards USD

Madame, Monsieur,

Nous avons le plaisir de vous informer que nous avons réalisé un très solide bénéfice net de 1,1 milliard USD au troisième trimestre 2013.

Property & Casualty Reinsurance a le plus contribué à ce résultat, avec 807 millions USD. Corporate Solutions a pour sa part contribué à hauteur de 71 millions USD, poursuivant ses plans de croissance ambitieux. Life & Health Reinsurance a enregistré un résultat de 12 millions USD. Enfin, Admin Re® a contribué au résultat net à hauteur de 151 millions USD et généré 85 millions USD de liquidités pour le Groupe.

Les primes acquises et le produit des commissions du Groupe ont atteint 7,5 milliards USD, soit 14 % de plus qu'à la même période en 2012. En outre, le Groupe a enregistré un solide ratio combiné de 83,4 %. Bien que le niveau modéré des catastrophes naturelles ait eu une influence favorable, ce ratio témoigne de la solidité de notre souscription compte tenu des importantes tempêtes de grêle en Allemagne, des inondations au Canada, des ouragans au Mexique et de plusieurs catastrophes techniques de grande ampleur.

### Célébrons 150 ans d'accomplissement

Au troisième trimestre, nous avons débuté les activités de commémoration de notre 150<sup>e</sup> anniversaire. Elles ont commencé avec les Swiss Re Regional Days à Zurich et à Londres. Les deux événements ont rencontré un franc succès et ont été complétés par les Swiss Re Family Days durant lesquels les employés ont pu célébrer cet anniversaire avec leur famille dans le même lieu. Le grand nombre de participants à ces activités et leur enthousiasme montrent clairement le lien étroit entre Swiss Re et ceux qui travaillent chaque jour pour le Groupe avec engagement et dévouement. D'autres journées régionales et nationales ainsi que des événements locaux sont également prévus pour les mois à venir aux quatre coins de la planète.

Dans le cadre de l'anniversaire, nous avons commandité une enquête sur la perception des risques auprès de plus de 22 000 personnes dans le monde entier. Elles étaient invitées à faire partager leurs réflexions sur les risques liés à la longévité, au changement climatique, à la sécurité alimentaire, à l'énergie durable et aux catastrophes naturelles. Les résultats ont initié un dialogue constructif entre spécialistes et non-spécialistes sur une série de risques et la manière dont les hommes et femmes de différents pays et différentes générations peuvent y faire face. Vous pouvez prendre connaissance des résultats et vous joindre à la discussion sur [openminds.swissre.com](http://openminds.swissre.com).



**Walter B. Kielholz**  
Président du Conseil d'administration

**Michel M. Liès**  
CEO du Groupe

**Un modèle d'affaires résilient**

Dans un environnement économique toujours caractérisé par des taux d'intérêt bas, le secteur de la réassurance a connu un afflux de capitaux dits alternatifs. Ces capitaux alternatifs, qui renforcent la concurrence et augmentent les capacités, se sont concentrés jusqu'ici sur les risques de pointe des affaires de catastrophes naturelles aux Etats-Unis. Toutefois, il reste à vérifier s'ils présenteront autant d'attrait en cas de hausse des taux d'intérêt ou de sinistres majeurs dus à des catastrophes. Nous sommes persuadés que les capitaux alternatifs ne remettront pas fondamentalement en question le modèle d'affaires de

Swiss Re. Notre matière première est le savoir et nous avons une connaissance approfondie des besoins de nos clients. Nous proposons un véritable partenariat à nos clients en leur fournissant les solutions qui correspondent à leurs besoins et à leurs souhaits. Ainsi, nous générons de nouvelles affaires rentables. C'est aussi ce qui a fait notre réussite ces 150 dernières années et ce qui nous prépare pour les défis à venir.

Nous gardons toutefois à l'esprit que rien de cela ne serait possible sans le soutien de nos actionnaires. Nous vous remercions de votre confiance et continuons de faire tout notre possible pour la mériter.

Zurich, le 7 novembre 2013

Handwritten signature of Walter B. Kielholz in black ink.

**Walter B. Kielholz**  
Président du Conseil d'administration

Handwritten signature of Michel M. Liès in black ink.

**Michel M. Liès**  
CEO du Groupe