



Walter B. Kielholz
Président du Conseil d'administration



Stefan Lippe
Président de la Direction générale

Madame, Monsieur,

Nous avons le plaisir de vous annoncer à nouveau un trimestre réussi. Le résultat net s'est établi à 1,3 milliard USD, soit un rendement des fonds propres de 20,5 %.

Aujourd'hui, nous avons le plaisir de vous annoncer à nouveau un trimestre réussi. Le résultat net s'est établi à 1,3 milliard USD, soit un rendement des fonds propres de 20,5 %. Tous les segments ont contribué à cette performance, qui a également été soutenue par un niveau modéré des catastrophes naturelles et des effets positifs uniques. Notre capacité bénéficiaire sous-jacente est très solide et notre approche conservatrice de la gestion d'actifs s'avère appropriée en ces temps marqués par une volatilité accrue sur les marchés financiers.

Excellent résultat net et augmentation des fonds propres

Swiss Re a enregistré un excellent résultat net de 1,3 milliard USD au troisième trimestre 2011. Le bénéfice par action s'établit à 3,94 USD (3,46 CHF). Les fonds propres ont augmenté de 3,0 milliards USD et atteignent 27,8 milliards USD. Le rendement des fonds propres est passé à 20,5 %.

Très solide capacité bénéficiaire sous-jacente dans les affaires dommages, RC et accidents

Le segment Dommages, RC et Accidents a réalisé un résultat d'exploitation de 1,0 milliard USD. Ce résultat est dû à la très solide performance sous-jacente, à la nouvelle libération de réserves et au niveau modéré des catastrophes naturelles durant le trimestre. Les primes acquises ont augmenté de 18,0 % ou 13,1 % à taux de change constants, traduisant le succès des renouvellements ainsi que les nouvelles affaires souscrites en 2011, en particulier en Asie. Le ratio combiné affiche un très solide 80,8 %.

Le segment Vie et Santé a enregistré un solide résultat d'exploitation de 145 millions USD, soit une hausse de 21,8 %. Les primes et le produit des commissions ont progressé de 6,8 % ou 1,7 % à taux de change constants. Cette progression tient essentiellement de la croissance des affaires vie et santé traditionnelles en Asie et des affaires vie traditionnelles en Amérique. Le ratio de bénéfice s'est amélioré et s'est établi à 83,6 %.

Asset Management a enregistré un très solide résultat d'exploitation de 1,2 milliard USD. Le rendement des investissements annualisé était de 6,7 %, soutenu de manière substantielle par les plus-values de cession sur investissements nettes de 354 millions USD, essentiellement dans des emprunts d'Etat. Le rendement des investissements total annualisé, de 20,8 %, résulte principalement des plus-values latentes de 3,9 milliards USD, en particulier sur les emprunts d'Etat.

Etant donné la volatilité accrue sur les marchés financiers suite aux incertitudes économiques persistantes durant le trimestre, Swiss Re a maintenu et continuera à maintenir une approche conservatrice de la gestion d'actifs. L'exposition à la dette souveraine de pays périphériques de la zone euro reste très faible, à 74 millions USD. L'exposition à la dette souveraine grecque est nulle.

Événement du quatrième trimestre

Les inondations en Thaïlande devraient avoir de graves conséquences sur les entreprises industrielles qui ont établi des installations de production localement. Les inondations étant toujours en cours, il n'est actuellement pas possible d'évaluer les dommages, les temps de réparation et les interruptions de la chaîne d'approvisionnement. En conséquence, une estimation fiable des sinistres ne peut pas être fournie pour l'heure.

Changement au sein du Comité de direction

Swiss Re a également annoncé que Brian Gray, Chief Underwriting Officer et membre du Comité de direction, a décidé de prendre une retraite anticipée pour rentrer au Canada, à compter du 30 avril 2012 après plus de 26 ans de service. Son successeur sera annoncé durant le premier trimestre 2012.

Nouvelle structure en bonne voie

Dans le cadre de la transition vers la nouvelle structure holding de Swiss Re, nous avons renforcé notre représentation régionale au niveau de la direction générale, avec la nomination de trois présidents régionaux au Comité de direction de Swiss Re Ltd, avec effet au 1^{er} janvier 2012. Comme annoncé le 3 octobre 2011, les responsables des activités de réassurance à l'échelle régionale assumeront chacun la nouvelle fonction de président régional en plus de leurs responsabilités actuelles. Voici les trois présidents régionaux qui représenteront le Groupe Swiss Re dans leurs régions respectives :

- Jean-Jacques Henchoz, responsable de la région Europe, Moyen-Orient et Afrique (EMEA), a rejoint Swiss Re en 1998 et a été CEO de Swiss Re Canada jusqu'à mi-2010.
- Martyn Parker, responsable de la région Asie, a rejoint Swiss Re en 1996 lors de l'acquisition de Mercantile and General Re. Il dirige la division de réassurance Asie de Swiss Re depuis le 1^{er} juin 2006.
- J. Eric Smith, responsable de la région Amérique, a rejoint Swiss Re en juillet 2011. Auparavant, il a travaillé chez USAA Life Insurance Co. où il a exercé la fonction de président depuis 2010. Avant cela, il a été président d'Allstate Financial Services pendant sept ans.

Le 3 octobre 2011, nous avons également annoncé que le Conseil d'administration de Swiss Re proposera d'élire en son sein Robert Henrikson, président et ancien président de la Direction générale de MetLife, Inc., lors de la prochaine Assemblée générale qui se tiendra le 13 avril 2012. Le cas échéant, il succédera à Robert A. Scott qui se retirera du Conseil d'administration car il aura atteint l'âge de la retraite. Grâce à sa grande expérience du secteur de l'assurance en tant que président de la Direction générale et président du Conseil d'administration de MetLife, Robert Henrikson dispose d'une connaissance approfondie des affaires de certains de nos plus importants clients et du marché américain.

Les objectifs financiers sont la priorité absolue de Swiss Re

Swiss Re maintient son engagement d'atteindre ses objectifs financiers fixés pour la période 2011–2015, après avoir enregistré un rendement des fonds propres en hausse à 20,5 %, contre 15,6 % au deuxième trimestre et -10,7 % au premier trimestre de cette année. Nos objectifs financiers 2011–2015 communiqués en février 2011 sont notre priorité absolue et nous nous y consacrons pleinement.

Vu la faiblesse persistante des taux, Swiss Re s'attend à un retournement modeste mais général dans le marché dommages, RC et accidents. Tout au long de l'exercice, nous avons continué à affecter de manière responsable le capital excédentaire aux branches où nous nous attendons à obtenir des rendements solides. Nous maintiendrons cette approche rigoureuse dans le cadre des prochains renouvellements de janvier et au-delà afin de ne pas compromettre la rentabilité.

Le 28 octobre, l'agence de notation Standard & Poor's a relevé d'un cran la note de Swiss Re de A+ à AA- confirmant la dotation en capital et la position sur le marché très solides du Groupe. Le relèvement de la notation s'applique à nos trois unités commerciales – Reinsurance, Corporate Solutions and Admin Re® – et nous permet de renforcer davantage la fidélité de nos clients. Nous continuons à nous concentrer sur la saisie d'opportunités de croissance rentables – en tirant parti de notre solidité financière et de notre capacité à fournir des solutions innovantes.

Zurich, le 3 novembre 2011



Walter B. Kielholz
Président du Conseil
d'administration



Stefan Lippe
Président de la
Direction générale